

第6章 「CASE」は 何処へ向かうのか？







特斯拉・モデル3
Hollis Johnson/Business Insiderより

量産車モデル3の生産遅延や、トランプのZEV規制撤廃の提案で空売り筋から攻撃されると嫌気がさしたようね……



米経済専門チャンネルの
CNNによれば、
テスラの時価総額はなら
970兆ドル(約7兆
億円)

複数の現地報道によれば、
マスクのツイッターが
株価操作だとして、
株主からの訴訟が
次々と起こっている



テスラは既に負債
総額が230億ドル
(約2兆3700億円)
2010年に上場して
以来一度も純利益が
黒字になつたことがない

同24日、マスクは
公式ブログで
株式非公開化の
発計画を撤回すると



他見8利益投資家が短期的な年間にもつてないか大目に見てきたらな

そもそも、テスラの時価総額で600億ドル(6兆6000億円)とG Mの時価総額530億ドルを上回ることができるからである。かかる多額の資本を調達場所でいることができた

特斯拉大迷走：
第5次EVバブル
終わりの始まり
な地獄温暖化はどう
なるのよ？！?



特斯拉株、最近の乱高下 StockCharts.comより

そのリスク許容度の
真価が問われている

個人投資家の中には自身のリスク許容度を過信し、第2のAmazon、第2のAppleに投資するしつもりでない人がいるかも

世界公環産業界に規制を沿つて強化する流れを逆化するが、これで規制を撤廃して世間の反応は必至だ

カリフォルニア州などが独自に燃費規制を始め、これをもたらすに向けた交渉を始めた

トランプ米政権は2018年8月でオバマ前政権下で発表された自動車の燃費基準を撤回する

反野党一部の州や民主党の発表は必至だ

米環境保護局(EPA)と
全局(NHTSA)は
21年以降の基準値を
策定すると提案した

一定割合のEVなどの
販売を義務付ける
ため各規制なども廃止する

米輸送省と環境保護庁は
CO2排出量規制撤廃後の影響は伴う

トランプ大統領の
公約通りに中大國は方針でも
変えないでしょ
うね

EV、FCV、PHVを
ある基準以上が喜ぶわ
なつらて喜ぶわ
ぶぶわ
がなきや

そもそもこれより、
進むべきかは経済の
知識がない

ドイツ(EU)
中国V
その他アジア諸国&

(※143)C→コネクテッド(接続性)、
A→オートノマス(自動運転技術)、
S→シェアリング(共有社会)、
E→エレクトリック(電動化)。
2016年9月に行われた
「パリモーターショー2016」で、
メルセデス・ベンツはパワー
トレインの変革を掲げた「EQ」と
同時に、「CASE」と名づけた
中長期戦略を発表した。



パリモーターショーで「CASE」について語る
独ダイムラーのディーター・ツェッケ社長
日経ビジネスオンライン2016年10月19日より
「コネクト」「自動運転」「カーシェアリング」
「電動化」、これら4つのトレンドが、我々の業界を
変えるボテンシャルを秘めている。しかし、本当の
革命は、4つのトレンドを知的につけることにある。
(ダイムラーAG CEO : Dieter Zetsche博士)

（※143）から「CASE」
（※143）は何処へ
向かうのかしら？



ホント、毎日、ニュースから激動する世界：目が離せないね

反いづれも
なせるワザね
なグローバリズムの

これ重なる軸が巡基なる戦いといつてはトヨタとし当面、2正面作戦でEV&HVをしよざるを得ないね

また面白い記事見つけた：

「国民の財産である公共電波を利用して事業を上げるべきではない」と強調

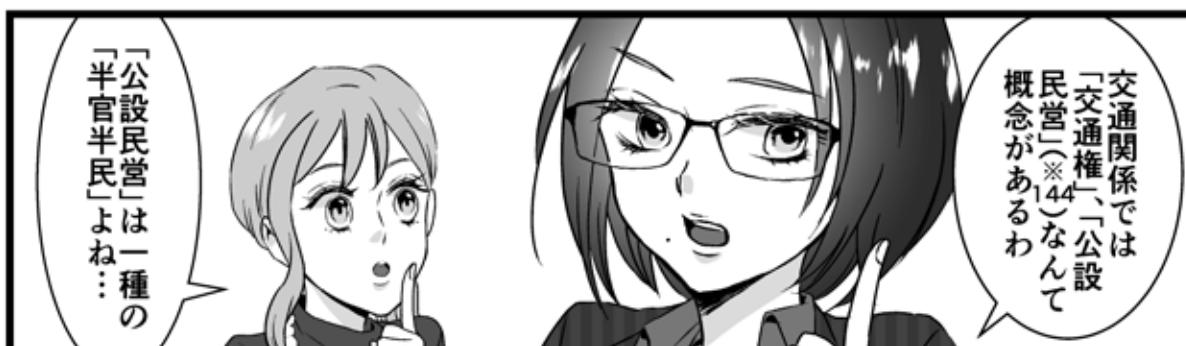
菅官房長官は2018年8月21日の講演で、携帯電話の利用料に海携余ついて「4割程度下げる」と述べ、「4社の大手地盤がある」と述べ、「3社の利益率が高い」と指摘し、

赤一ターメ1平広水ヶ均が道事業の赤字幅が
番張番1ヶ月的になつて事業の赤字幅が
高市高ト月に使1家庭3人が、
低市高い北の水道料金立人が方が、
穂市で853円

このままでは格差は、2040年には20倍になる試算があるらしい

その修理費用と、踏み道ダブル化の深刻な人間減少の切削ルンチで、金の値上がりが継続

まだある全国で老朽化した水道管が被害、年間2万件以上



(※144)交通権は、移動に関する権利、交通手段選択の自由、交通に関する情報へのアクセス権などを広く含む概念として提唱されている権利。交通権は他の人権に比較すると新しい考え方だ。英国、米国、フランスなど先進国では1970年代から1980年代にかけて「アリアブリー」を推進する法整備が進んだ。障害者が公共交通機関を利用できる環境を整備し、また障害者という理由で公共交通機関の利用を排除してならないという考え方だ。これは日本でも取り入れられてきた。しかし、これらは障害者が健常者と同じ交通権を得るために法整備だった。交通権という思想は日本では既に1980年代からみられていたが、国鉄をめぐる裁判の中では全国的に統一された民営原理によらない鉄道網を要求する理論的拠り所として主張され、国鉄分割民営化に対する反対派の理念的象徴と誤解され社会に浸透するものにはならず、日本ではしばらく交通権の論議が沈滞した。(2010年3月、福岡市では議員立法による「公共交通空白地等及び移動制約者に係る生活交通の確保に関する条例」が制定され、「市民の生活交通を確保し、すべての市民に健康で文化的な最低限度の生活を営むために必要な移動を保障する」とし、市だけでなく市民、市民団体、公共交通事業者などがその取り組みにかかわっていくものとしている。)その後の段階として、フランスでは1982年に「国内交通基本法」が施行された。ここで交通権は「すべての人が自由に移動できる最低限の権利」と「交通手段の選択の自由」が再定義された。国や自治体はこの権利を保証するために、公共交通機関を整備したり、経営難で運行維持が難しい交通機関を支援する。その考え方の延長線上に「公設民営」という仕組みがある。線路や施設を国や自治体が責任を持って管理し、鉄道会社は列車の運行に専念する。さらに欧州にはオープンアクセスという考え方があって、同じ線路で複数の鉄道会社が列車を運行できる。日本では「公設民営」のアイデアだけが先に取り入れられた。経営難の

地方鉄道を支え、都市部の建設費がかさむ新線を建設するための处方箋だ。しかし、交通権という考え方には希薄だった。民間の鉄道会社に対して、原則として国は介入しない。路線廃止の方針が打ち出されると、それぞれの事案に個別に対応してきた。その結果、鉄道が路線バスに代わったものの、路線バスも赤字、自治体が運行するコミュニティ・バスに対しても「税のムダ遣い」が指摘され廃止されてしまう。

こうしていくつもの村落が近隣都市と遮断され、孤立化する。こうした事態にならないように、人々が自由に移動する権利、交通権について、国や自治体がきちんと責任を持つ。これを明記した法律が「交通政策基本法」。内閣が閣議決定し、2013年11月13日に衆議院国土交通委員会で可決、即日施行された。

「CASE」はIoT、再生可能エネルギーを動力とするEVで、公共交通機関の運営を実質、限界費用ゼロに付ける可能性があり

これに、自動運転(A-I)による人件費の削減が加わって初めて初めて「交通政策基本法」がある法案になるとと思うのである

これがBRT(bus rapid transit)バスに繋がるんだ！

BRTも再生可能エネルギーを動力とするEVかFCVで、自動運転で限界費用ゼロに近づく

ロボットタクシーが路線バスに置き換わってマストワントラfficを解決する

廃線で困っているところはね

既存の鐵道網、路線バス網が有効な場所は、ロボットタクシーはその駅に繋げばいい

カーシェアリングの駐車場がロボットタクシーの基地に置き換わる

普段呼んでいざなう：稼いでくれる：自動運転だからスマホで呼び出し、乗捨て可能よ

Our Solution – The Netflix Of Transportation

What if all transportation was converged...

...and tailored to your need as monthly packages?



MaaS GLOBAL

Whim 月額サブスクリプションで移動サービス
画像提供 : MaaS Global Ltd, Whim

乗 プ イ ン ラ ー
つ フ ラ ン タ ー^(※)
ツ カ ト 1145.
フ ネ オ ッ ト い
カ ム ト い
か な

乗 フ ィ ン ラ ー
つ フ ラ ン タ ー^(※)
ツ カ ト 1145.
フ ネ オ ッ ト い
カ ム ト い
か な

(※145)「シェアリング編」「自動運転・コネクテッド編」参照。MaaS(Mobility as a Service)という概念の生みの親であるフィンランドのSampo Hietanen氏が率いるスタートアップ企業、MaaS Global社が展開するモビリティサービスの統合スマートフォンアプリがWhim。自動車や電車、バス、タクシーやUberのようなライドシェア、自転車のシェアリングサービスなど様々な移動手段・サービスを連携させ、さらには検索・予約・決済サービスまで一元化して、ワンストップで提供するプラットフォーム。MaaS Global社のWebサイトには、Whim To Go、Whim Urban、Whim Unlimitedの3種類が掲載されており、月額499ユーロ支払うと全ての移動手段が乗り放題(ただしタクシーは5km以内)。また、月額49ユーロのパッケージでは、ヘルシンキ公共交通システムの無制限利用と、1日10ユーロを上限のタクシー利用、1日49ユーロのレンタカー利用が可能(このパッケージは2017年の12月に提供された)。

Google Mapsみたいな
アプリだけど
Google Mapsより
よく出来たアプリよ

トヨタ自動車の
「未来プロジェクト室」で
若平均年齢1歳の
1年半以上で
作っているの
30歳以下の

2018年1月1日より
スマート向けマルチモーダル
モビリティサービス
「MyRoute(マイルート)」
の実証実験を福岡市で開始

協情交ト西
力報通ヨリ最新
しのおタ日本情報よ
自鐵道株式会社と
サよび自動車株式会社とは
ビ店舗・サ
サイベント
ー8社と

- ①交通手段の組合せが可能で、様々な組み合わせが表示される
- ②予約と決済ができる
- ③地域イベント情報を載せることができる
- ④地域のデマンドバスなどと連携できる
- ⑤市内バスなどの遅延情報をリアルタイムで表示できる

GoogleMapに対する優位性は



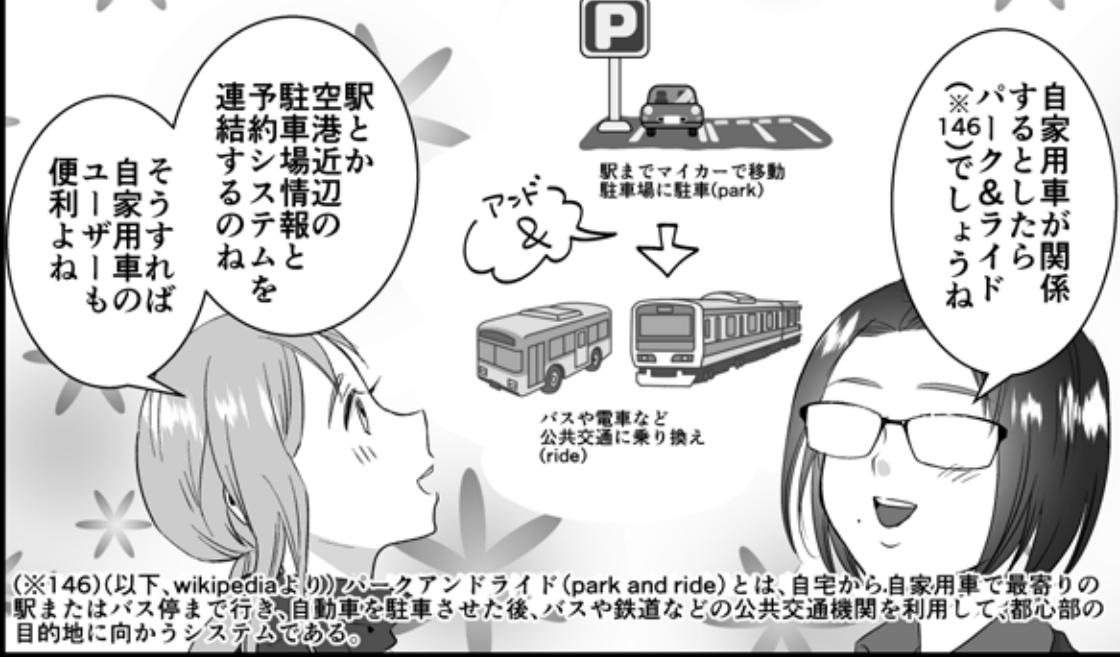
M
A
クルマ
関係しない
販売店
? さんは

トヨタはレンタカーで
参加するみたい

福岡市とトヨタの他に、
「駐車場予約アプリの
akippa」
「シェアサイクルサービスの
merchari」
「タクシー配車・予約・決済の
JapanTaxi」



タクシーが呼べるアプリ。
 JapanTaxi



四四、百億ツスか?
四国新幹線と同じで、
重いツス：
時代の最先端に
躍り出るしかないと
Q Rで、逆に
そこまで、逆に

先日、伊予銀行の
知り合いに聞いたたら
Sincは参加するのに
100億円要るんだって

Q Rだつたら極端な話、
屋台のラーメン屋さんでも
貼つたら完了だモンね（笑）

なんでもそつだけど、
取り扱い側にとつての
普及投資が過大だと

輸入しちゃえぱいい
（笑）

中国では電車の改札で
読み取り装置が開発
されているらしいわよ

別四量ヒト、モノ、カネの
ないのが違い過ぎて、
か道にはある四国に行くべき
と思つたんじやべき

ハッキリ言つて、
こういいう大都會を
ワタシたちの参考にしても
意味ないかと

福岡へ行つて、
街思つたんだけど、
地下鉄は走つて
立つて、高層ビルは



城下町に楽市楽座を開いた（コミュニケーション）信長さんみたいなものね：

比叡山を焼き討ちして（エネルギー）関所を撤廃して（輸送マトリックス）

MAーさんの言う地域のコミュニティつて「協働型コモンズ」なワケね…

インダストリー4.0（※48）絡みかな？
当時、オバマ大統領はグリーン・ニューディール政策を打ち出し日本では太陽光発電が注目されだした

リフキン氏はメルケル首相の政策アドバイザーらしいわ

でも、その先がマルクスだね（笑）第3次産業革命による資本主義のアウフヘーベン（止揚）？

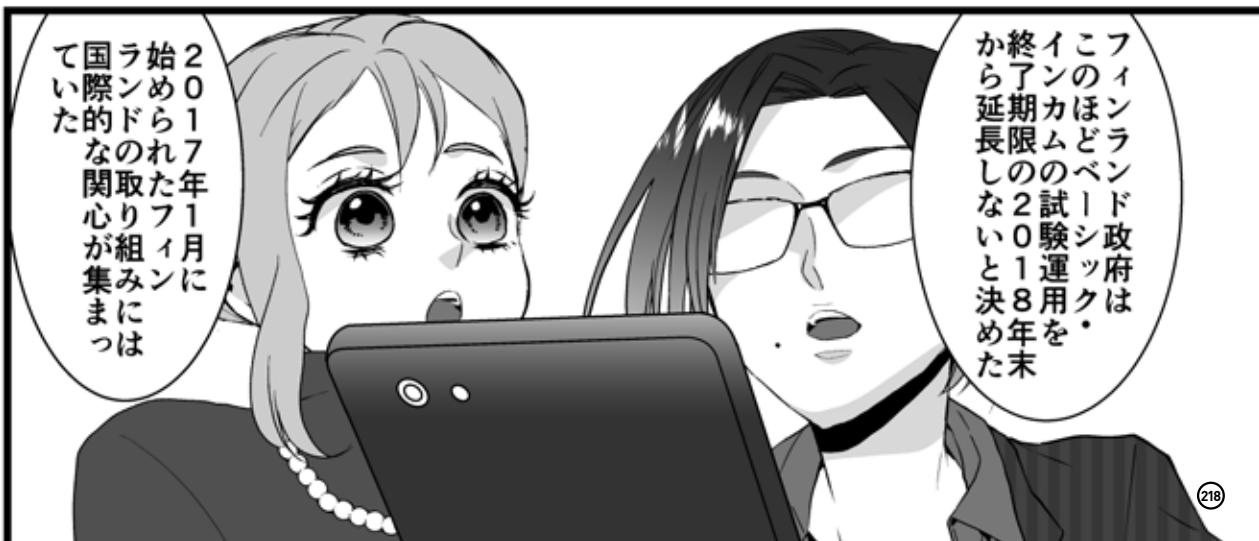
（※148）Industry 4.0はドイツ連邦教育科学省が勧奨して、2011年にドイツ工学アカデミーが発表したドイツ政府が推進する製造業のデジタル化、コンピュータ化を目指すコンセプト、国家的戦略的プロジェクトである。IoTの普及についてトップダウンで国家プロジェクトとした世界初の事例となる。

EVシフトの理論的な根拠になるわ

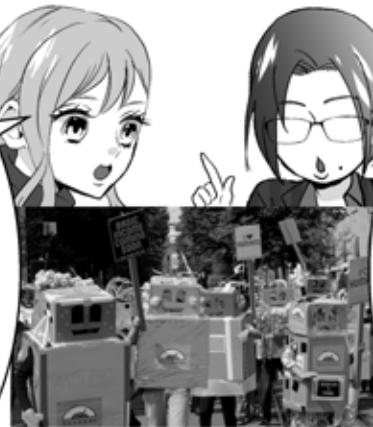
「限界費用ゼロ社会」は第3次産業革命（インターネット技術の発達と再生可能エネルギー）でグローバリズムを推進する考えなのね：

スマートシティ構想、太陽光パブルは何処へ行つた？ 第5次EVブーム：おまえもか？（笑）

隔世の感があるわね…



Finlandもフィンランド
面白いたよね？
ユートピア指向な
かしたら？



現在、失職中の
毎月2000人に
一律560円(約
4300円)が支
付されるとい
うベーシック・インカム

ベースック・インカム導入案をめぐり
2016年にスイスで行われた国民投票では、
23%が賛成票を投じた
ニュースウィーク日本版2017年1月17日より

関係性に富む
うつ病の発現率
は高い。この進
展と並んで、
社会的問題が
表面化する傾
向がある。



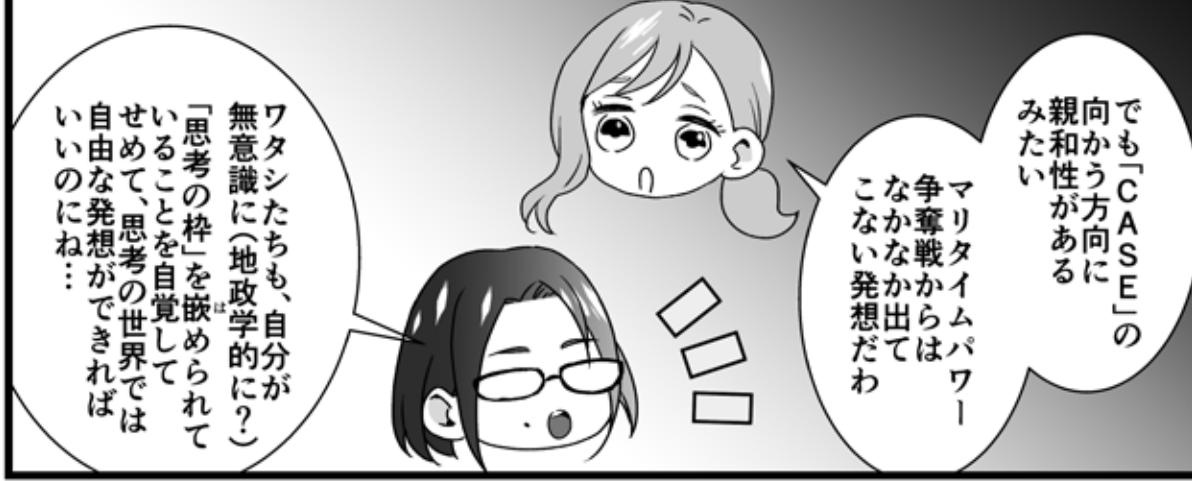
知識集約型の
産業革命は、
雇用命を知ら
ない人々の生
活を大きく変
える可能性があ
る。



ベーシック・インカムは
富の再分配に対する
一つの答なのね：

そのため、取り残された
中間層のいちら立ちが
世界中でポピュリズムの
形で政治不安を煽っている





先日、伊予鉄道(※150)の役員さんと話す機会があつたのだけど

お一運電地方の場合は、路線バス・
軌道車・タクシーの手さん^{あづかん}の確保が
一番タイヘンとやつてしまつていたわ

(※150)伊予鉄道株式会社は、株式会社伊予鉄グループの主要子会社であり事業会社である。

愛媛県松山市に本社を置き、鉄道・軌道事業を行っている。現在の法人は2018年に、伊予鉄グループの持株会社移行に伴い同社(旧伊予鉄道)の会社分割により発足したもので、旧伊予鉄道は1887年に創立された、民営鉄道としては日本で2番目の歴史を持つ老舗企業である。松山の外港である三津と松山を結ぶ三津街道は、平坦ではあるが道路事情が劣悪だったため、これを改善しようと鉄道の建設を決意したのが創業者の小林信近である。小林はイギリス人技師から教えを受け、小資本でも建設できる鉄道として軌間762mmの軽便鉄道を採用。1887年に伊予鉄道を設立し、日本で初めての軽便鉄道および中四国地方で初めての鉄道として、松山～三津間を1888年に開業させたものである。以後、道後鉄道、南予鉄道、松山電気軌道を買収するなどして路線網を広げ、松山の都市内交通を担っている。なお、1951年からバス事業も行ってきたが、2018年の伊予鉄グループ再編の際に、伊予鉄バスとして事業会社化している。また1976年、伊予鉄道からタクシー事業が分社化され(伊予鉄ハイヤーの名称)、伊予鉄タクシーを設立。

みゴ資本主義のル
カリ押し
たいな? (笑)

「C
ASE」には
別な方向性
もある:

「日本
の場
合
「C
ASE」はま
ずと
人手不足の救
世として期待さ
れるが、主にと
しよねうね

同配
じよ
業界も



特にMaaS(Mobility as a Service)の世界はね
EV化と3Dプリンター技術の相乗効果で(※151)
クルマ作っちゃう企業も続出する



3Dプリンタを使って作られたボディのパーツは全部で200個ほど ホンダのHPより

「自動運転・コネクテッド編」で話したように、V.S.(Walmart&Waymo VS Amazon&Toyota)の顧客争奪戦とか

(※151) 3Dプリントプロダクトマーケットプレイス「Rinkaku」などを運営するスタートアップ企業、カブク(2017年から双葉電子工業の連結子会社)は、ホンダと3Dプリント技術を活用した電動カートを共同製作した。具体的には鳩サブレの豊島屋(鎌倉市)が抱える、地域宅配サービスがしやすく、宣伝もできる配送車両という、個別ニーズを反映させたマスカスタマイズ。「Rinkaku マス・カスタマイゼーション・ソリューション」により、迅速な3Dデザイン/3Dプリンター適用による、金型レスの開発プロセスと、デジタル製造工場ネットワークの活用が実施され、総工程を約2ヶ月に大幅短縮させ、時間もコストも削減したオリジナル車両を提供することができる。



自家用車の世界は?



「家修地ダヤ
水電理元イマダ電機も
来るでしょ
水平分業販店と
うね

新車納車は
持つてきてくれる?
二通りの家具
で

取積載車で
くる?
家販電量販店?
はかしら?
マツト?

ダイソンがEV
作んたら修理は
こんなかな?

運サ人タ
引轉手イ
れなサ不
足よ
いなか
しら?



ダイソン初のEVは
2020年までに
開発、2021年から
量産するらしい



イチロー選手の特設ジムが車内に?
ウォール・ストリート・ジャーナル
日本版 2013年3月5日より

フィットネス・
マシン付き
自家用車みたい
(笑)

最初の販売市場は日本に!
clicccar.com 2018/01/25 by APOLLOニュース・新車より

庶民のクルマは
にはならないけど
高運転にハリウッド・セレブの
自慢になる愛車が自動