



これからどうなる

クルマ業界

シェアリング編

Netz Toyota Setouchi

第1編 シェアリング

第1章 カーシェアリング	01
第2章 ライドシェアリング（ウーバー症候群）	13
第3章 モビリティサービスの再定義	53
第4章 モビリティサービスと自動運転	75
第5章 おまけ（シェアリング自転車）	87

発 行

ネットヨタ瀬戸内株式会社 松山市中央1丁目19番32号 TEL: 089-922-8888

※本冊子で紹介しているアイテム及び価格、性能等は2018年3月15日時点に基づき記載しております
実際購入する際は、販売店等にお問い合わせくださいませ

2018年3月30日

第1章

カーシェアリング



クニちゃん



元ヤンで
今はトヨタ系
某ディーラーの
整備工場で
工場長を
務めている

NANAちゃん



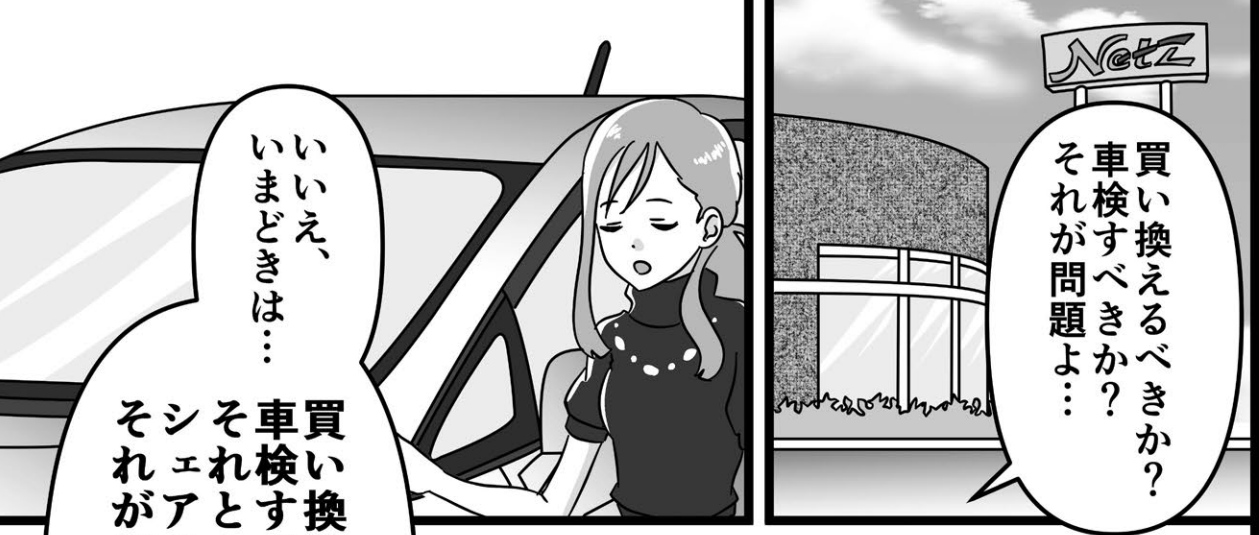
離婚したばかり
子育てしながら
OLとして
日夜奮闘中



MAIさん

クニちゃんの
勤める
ディーラーの
社長さん
バリバリ
キャリアウーマン

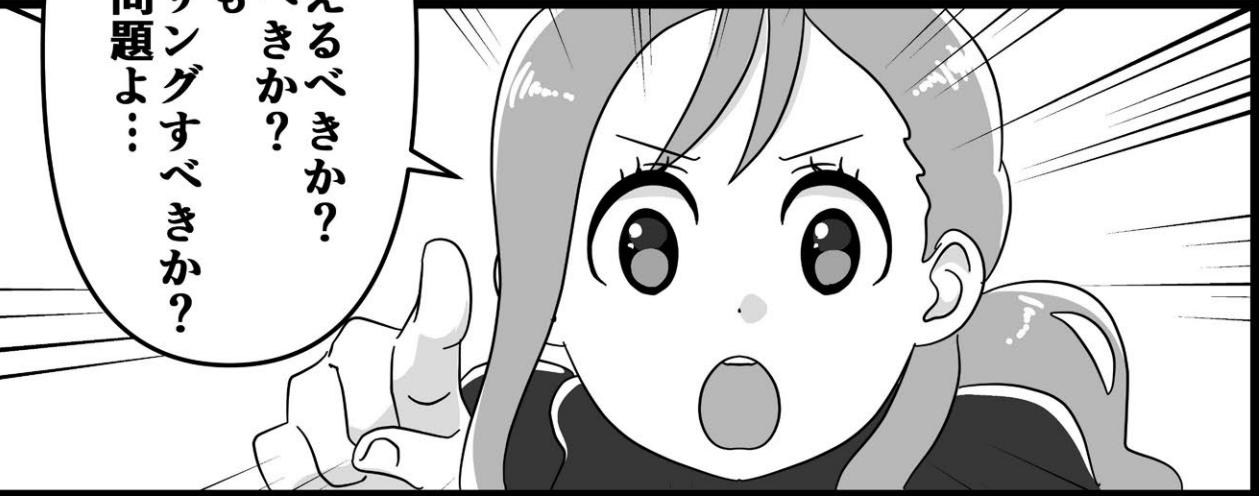
※この漫画は
フィクションです
実際の人物や団体など
とは関係ありません



買い換えるべきか？
車検すべきか？
それが問題よ…

いいえ、
いまどきは…

買い換えるべきか？
車検すべきか？
それとも
シェアリングすべきか？
それが問題よ…



その
叔母さん、
街中
に
住んで
る
やろ？

それで、全然
困らないって…
これって
どうよ？

(★1)

ニコニコレンタカー：中古車を利用したレンタカー事業。主にガソリンスタンドがフランチャイズ運営することで、事務所・駐車場等の設備費、洗車・車両メンテナンス等の人件費を削減し、低価格でレンタカーを提供している。現在、全国の店舗数約1,500店。12時間レンタルで2,525円(ヴィッツクラス)。その他6時間、24時間、48時間、1週間、1カ月単位でも借りられる。ヴィッツ1週間のレンタル料金は14,250円、1カ月は76,000円。

だって、
アタシの叔母さん
この間、クルマ
手放しちゃったモン

近所の
ガソリンスタンド(★1)で
クルマ借りるって

ニコニコレンタカー

松山城の
ロープウェイ街の
近く：
なんでわかるの？

街中に住んどって、
通勤に使ってない
(チャイ乗り)なら
カーシェアリングは
アリやね

通勤は使用時間が
重なるし、
1日掛かりになるから
シェアリングは
厳しいやろ

乗り捨ても
できへんしね

タイムズ・カー・プラス



NANAちゃん、
どこに住んどるの？
近くに
タイムズ・カープラス(★2)
とかある？

(★2)

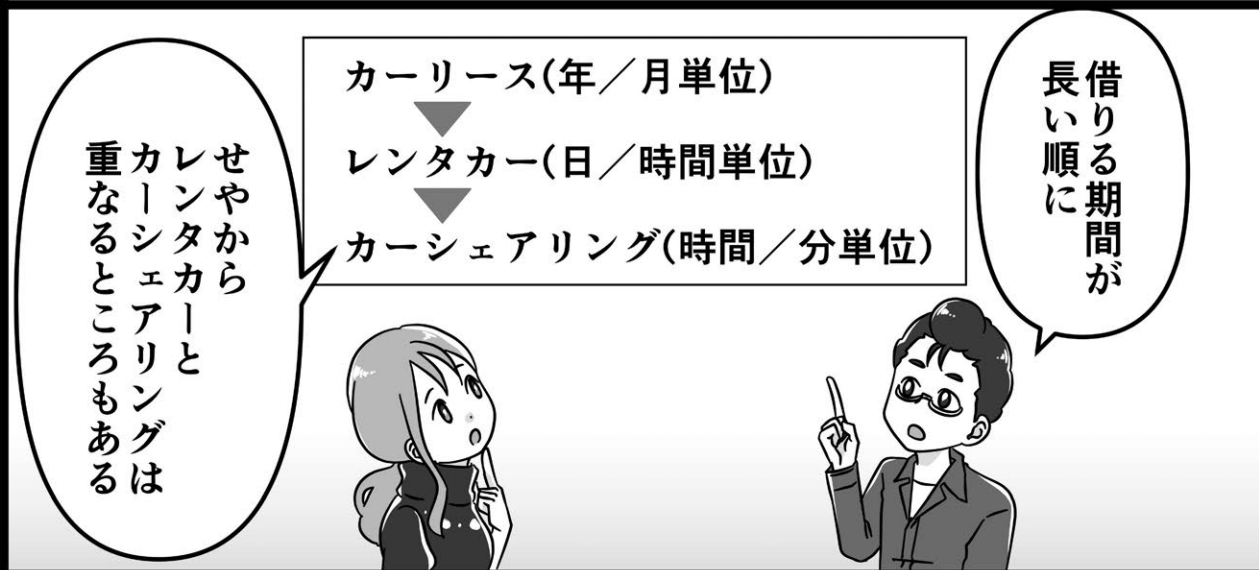
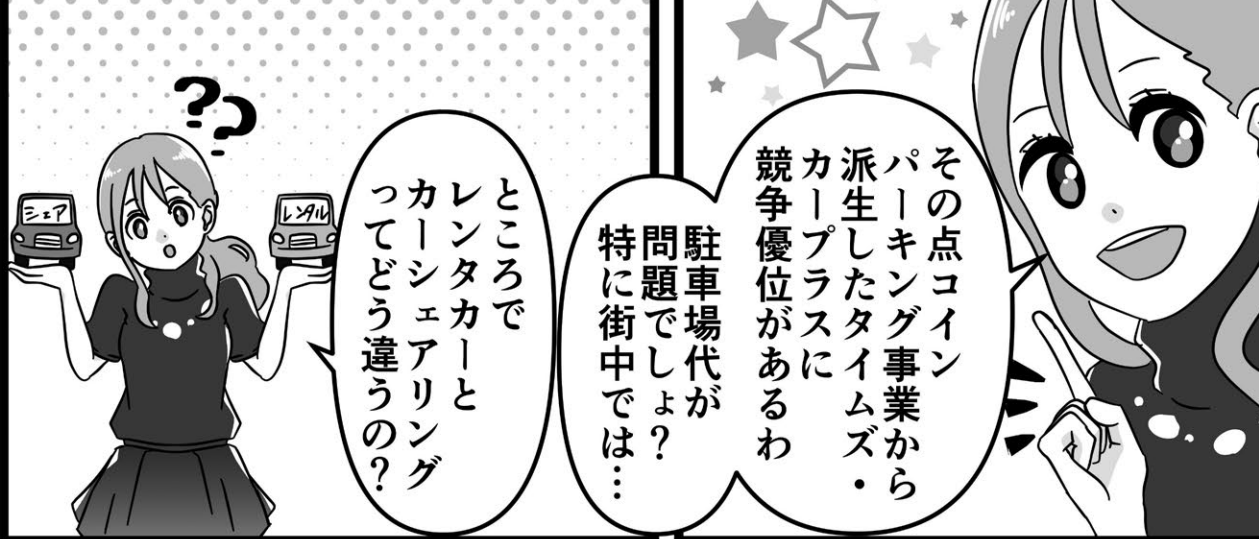
タイムズ・カープラス：
「ステーションベース型」カーシェアリングサービス。スマホで予約。
会員カードで解錠・施錠。クレジットカードで支払い。松山市内
では20カ所以上展開。駐車場まで取りに行き、使用後そこに返却。
最近コンビニ、イオン、イケア等の駐車場や、レンタカーの分
野(無人)にも進出している。現在、全国のステーション数約8,000
拠点。月額基本料金1,030円、15分206円から。6時間パック
4,020円。

そんな街中じゃ
ないから：
みたことないし

だいたい通勤に
使ってるから：
シェアリングは
ムリね

そう言えば
他県の実業家さんの
話なんやけど





ウチの近くの豪邸に
オバチャンが1人で
住んどってな
時々、タクシー呼んで
買い物に行くんや

道が狭くて
離合できへんし
タクシートの運転手が
介添えせな歩けんから
その都度、道が
大渋滞しよるわ



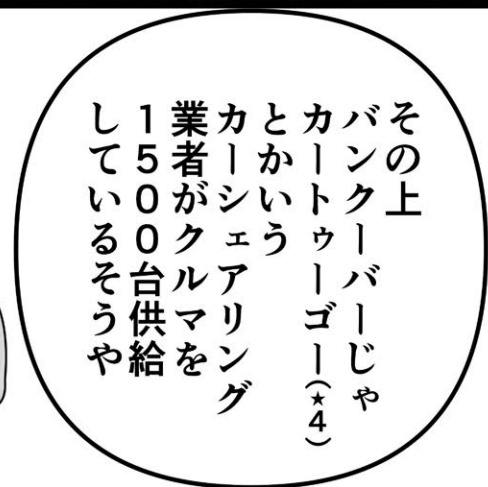
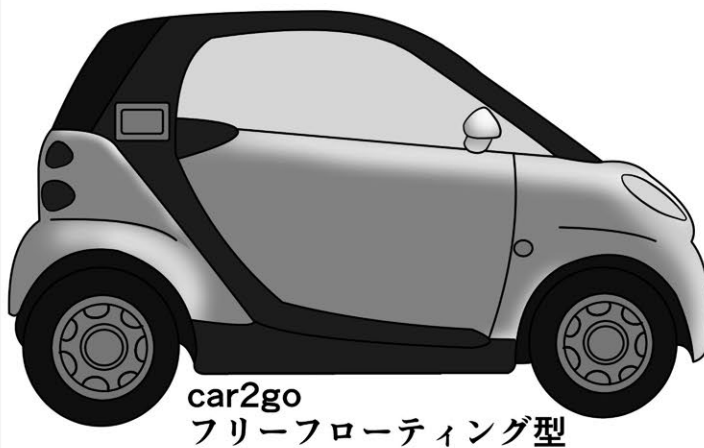
いいなり♪
老後に備えて
アタシも
お坊ちゃまクン
探そかな？

海外では
Uberバー(★3)
とかあって
タクシーより
安いんでしょ？

タクシーより
3割4割安いって
聞いたけど…

Uberで
バイト

(★3)
Uber: 米国のオンライン配車サービス。プロドライバーではなく、アマチュアドライバーをマッチングして手配するライドシェアリングの代表的サービス。2015年、UberはGMの時価総額を抜いた。オンライン配車サービスの本領は、相乗りサービス(UberPool)にあると言われる。通常料金の半額になる場合がある。Uberのドライバーは、常に利用者が付けるレーティング評価を意識しているため愛想がよく、クルマもキレイなことが多い。また、配車注文が増えると運賃が高くなるサージプライシングを採用している(=繁忙時間帯は運賃が高くなる)。一方ドライバー側から見れば、クルマの購入・管理維持費、社会保障費、健康保険、自動車保険などは自前で、売り上げの1/3以上を、配車アプリを提供しているだけの会社に納めることになる。また社会的には、社会保障費を負担せず、非正規のドライバーを安いコストで囲い込むことに対する反発が強まっている。2016年1月、サンフランシスコ市最大のタクシー会社、イエローキャブ協同組合は連邦破産法第11条の適用を申請した。米国ではUberやLyft(Uberの米国でのライバル)が急速に台頭する中、従来のタクシー会社が相次いで破産を申し立てている。グローバル展開するUberに対しては、世界中で裁判が起こっており、Uberのドライバーや、タクシードライバー団体からの訴えが多い。一般に、新しいビジネスモデルが市場に参入することで、既存の企業が衰退する現象を「Uber症候群」、あるいは「ウーバライゼーション」と呼ぶようになった。グローバル資本主義の光と影を象徴する企業と言える。本社はシリコンバレー。



(*4)

car2go：ダイムラーの子会社。使用料金は分単位のカード決済(1分毎に38セント：約38円、1時間毎に13.99ドル：約1,385円)。予約不要で、路上を含む有効エリア内であれば乗り捨て可(「フリーフローティング型」)。これに対し、乗った場所に返すカーシェアリングを「ステーションベース型」と呼ぶ。車両が必要な時は、パソコンやスマホで最寄りの車を検索。道路上で見つけた車両にそのまま乗り込む。指定場所に返却する必要がないので移動時間も大幅に節約できる。しかしcar2goの展開はドイツ・イタリア・オランダ・米国など路上駐車認められている国や、条例等によって「フリーフローティング型」を承認している自治体の区域内かに限られる。よって現行法律(車庫法)下の日本では、路駐タイプの「フリーフローティング型」の普及は見込めない。ドイツでは2012年の法律改正で「フリーフローティング型」が急速に普及した。またcar2goは、BMWが出資するカーシェアリング会社DriveNowとの統合に合意した(2018年/3月)。これで欧州最大のシェアを持つカーシェアリング会社の実現することになる。

バンクーバーで
自家用車を持つ
モンなんか
ほとんどおらへん
言うとした



そう言えば
日本でもトヨタと
タイムズ・カープラスが
都内100ヶ所の返却
可能ステーションで(★5)

「フリーフローティング型」
やっとなるで(206円/15分)

路上が使えるから
ステーション数を
増やす方法で



トヨタi-ROAD : 3輪E V
Ha:moにて使用

(★5)

トヨタは他に豊田市(50ヶ所108台、10分200円)で「フリーフローティング型」のサービスを行っている(Ha:mo: ハーモ)。また愛知県安城市で「き〜☆モビ」(デンソー: 40ヶ所30台、15分100円)。以前は横浜で「チョイモビ」(日産: 60ヶ所50台、15分450円)、「SMACO」(オリックス&メルセデス・ベンツ&アマノ: 8ヶ所20台、15分300円)が実証実験を行っていたが、いずれも現在「フリーフローティング型」事業化の見込みなし。

日産、オリックスは
「フリーフロー
ティング型」から
撤退したの？



2014年に国交省が
「乗り捨て」解禁の
通達を出したもんで
一時期、実証実験が
流行ったんやけど



今も続けとるのは
トヨタ関係と
タイムズ・カープラス
だけやね

豊田市と安城市は
所詮、トヨタの
企業城下町やし

タイムズ・
カープラスは
親会社がコイン
パーキング業者や

駐車場コスト
まで考えたら…
フツ―は事業に
ならへんのちゃう？

路駐解禁で
駐車場コストを
実質タダにしないと
「フリーフローティング型」
はムリなんだ〜

東京、横浜なんか
土地代が高いしね…

ベルリン（人口
約350万人）で
カートゥーゴー&
ドライブナウが
2000台
投入しとるから

検索と…

100ヶ所（台）じゃ
「乗り捨て可」
はムリやろ

東京23区
（900万人）なら
5000台は
投入せんと…

それでは利便性も
あらへんから大して
利用もされへん

結果
ペイライン
(損益分岐点)も
越えられへん
のちゃう?

いくらトヨタ&
タイムズ・
カープラスでも
路駐可じゃないと
「フリーフロー
ディング型」にしては
ステーション数(台数)
が少な過ぎるのね

結論、「岩盤規制」を
どうにかせな「フリー
フローディング型」は
ムリちゃうかな?

岩盤
規制

でもドイツじゃ
2012年の
法律改正で

2014年に
「フリーフローティング型」
の登録者が「ステーション
ベース型」の登録者数を
越えたらしいから
望みがないことはないね

全く法律次第ね…

ねえ、それはそうと
アタシもウーバーで
バイトできないかな？

はあ？
そう来たのお？

もう
こうなったら
「最終兵器」
出すしかない
ウチの社長
「博士」やから…

口じゃ絶対に
かなわんのよね

最終兵器
社長

手に負えんわ
助けて…
オレ忙しいし

ドン